

# تطبيق سياسة المنافسة في السياسات الصناعية والتجارية في المملكة العربية السعودية

الإدارة التنفيذية للدراسات الاقتصادية

ورقة عمل



## دليل للحوبيات

2	<b>للخلاص التنفيذي</b>
2	<b>مقدمة</b>
3	<b>1. السياسات الاقتصادية</b>
3	السياسات الاقتصادية في المدى القصير
4	السياسات الاقتصادية في المدى الطويل
4	<b>2. سياسة المنافسة</b>
5	<b>3. السياسة الصناعية</b>
6	السياسة الصناعية (سياسات إستبدال الواردات)
7	السياسة الصناعية (سياسات التوجّه نحو التصدير)
7	دعم السياسة الصناعية في المملكة
9	نتائج انتهاج المملكة للسياسة الصناعية على الاقتصاد
12	تكامل سياسة المنافسة مع السياسة الصناعية
13	<b>4. السياسة التجارية</b>
14	سياسة المنافسة في اتفاقيات منظمة التجارة العالمية جات 1994م (GATT 1994)
15	تكامل سياسة المنافسة مع السياسة التجارية
16	منهجية البنك الدولي في تطبيق سياسة المنافسة في الاتفاقيات التجارية
17	أمثلة على الاتفاقيات التجارية المتضمنة سياسة المنافسة
18	<b>الخاتمة</b>
19	<b>المصادر</b>



## الملخص التنفيذي

تستعرض ورقة العمل دور سياسة المنافسة في تعزيز فعالية السياسات الصناعية والتجارية في المملكة العربية السعودية، وذلك في ظل التحولات الاقتصادية التي تشهدتها المملكة لتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030. وتتناول الورقة العلاقة التكاملية بين سياسة المنافسة والسياسات الاقتصادية، مع التركيز على كيفية دمج مبادئ المنافسة العادلة عند تصميم وتنفيذ السياسات الصناعية. كما تسلط الضوء على التجربة السعودية في بناء قطاع صناعي تنافسي، وتقييم آثار المبادرات الحكومية الداعمة مثل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية ومبادرة صنع في السعودية، إلى جانب تحليل التطور الملحوظ في مؤشرات التعقيد الاقتصادي وزيادة مساهمة الصناعات التحويلية والصادرات غير النفطية.

وتناقش ورقة العمل كذلك دور السياسة التجارية وأدواتها في تعزيز المنافسة، وتبيّن مدى ارتباط اتفاقيات منظمة التجارة العالمية (GATT 1994) بسياسات المنافسة، إضافة إلى تحليل منهجية البنك الدولي في تضمين قواعد المنافسة في الاتفاقيات التجارية، مع استعراض نماذج لاتفاقيات دولية تحتوي على فصول خاصة بسياسة المنافسة. وتحلص ورقة العمل إلى أن التكامل بين السياسة الصناعية والسياسة التجارية وسياسة المنافسة يُعد ركيزة أساسية لبناء اقتصاد متعدد وأكثر كفاءة، وتعزيز القدرة التنافسية للمملكة في الأسواق العالمية، بما يضمن تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة على الدى الطويل.

## مقدمة

انسجاماً مع الجهد الوطني الرامي إلى رفع التنمية الاقتصادية وتعزيز البيئة التنافسية لقطاع الأعمال ضمن إطار يقوم على العدالة والشفافية، وانطلاقاً من الدور الحوري للهيئة العامة للمنافسة في حماية المنافسة وتشجيعها ومكافحة الممارسات الاحتكارية المؤثرة سلباً على المنافسة المنشورة. وفي ضوء ما نصت عليه المادة الثالثة من تنظيم الهيئة العامة للمنافسة بشأن مهامها و اختصاصاتها، والتي من أبرزها نشر ثقافة المنافسة وإجراء الدراسات والبحوث المتخصصة في هذا المجال، فقد عملت الهيئة على إعداد بحث بعنوان : "تطبيق سياسة المنافسة في السياسات الصناعية والتجارية".

يريد هذا البحث إلى تعزيز الوعي في المملكة العربية السعودية عند تصميم وتنفيذ السياسات الصناعية والتجارية، وذلك من خلال التأكيد على ضرورة مراعاة مبادئ سياسة المنافسة عند صياغة هذه السياسات. ويأتي هذا التوجه في إطار دعم التنمية الاقتصادية المستدامة، وضمان حماية الأسواق من الممارسات المناهضة للمنافسة، بما يسهم في تعزيز كفاءة الاقتصاد الوطني وجاذبيته الاستثمارية، ويكرس بيئه أعمال قائمه على الابتكار وتكافؤ الفرص.



## ١. السياسات الاقتصادية

تُعد سياسة المنافسة والسياسات الصناعية والتجارية جزءاً لا يتجزأ من السياسات الاقتصادية، ولفهم هذه السياسات يتطلب ذلك تعريف السياسات الاقتصادية.

وبحسب منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، تُعد السياسات الاقتصادية<sup>١</sup> أهم الأدوات التي تستخدمها الدول لتحسين أدائها الاقتصادي والتنموي وذلك من خلال مجموعة من السياسات والإصلاحات وتنقسم إلى قسمين:

- ❖ السياسات الاقتصادية في المدى القصير
- ❖ الإصلاحات الاقتصادية في المدى الطويل

### ١.١ السياسات الاقتصادية في المدى القصير

تشمل السياسات الاقتصادية في المدى القصير مجالات مثل السياسة المالية التي تُعنى بالإإنفاق والإيرادات الحكومية، والسياسة النقدية التي تُركز على ضبط العروض النقدية وأسعار الفائدة.

#### السياسات الاقتصادية في المدى القصير



السياسة النقدية  
(Monetary Policy)



السياسة المالية  
(Fiscal Policy)

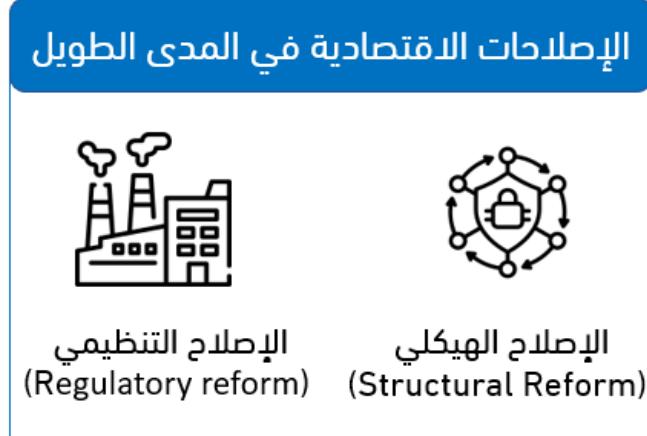
وتعُرف السياسة المالية<sup>٢</sup> بأنها استخدام الإنفاق الحكومي والضرائب للتأثير على الاقتصاد. وتستخدم الحكومات عادةً هذه السياسة لتعزيز نمو الاقتصاد وزيادة استدامته والحد من الأزمات الاقتصادية المختلفة، وتعد وزارة المالية الجهة المخولة في تصميم السياسة المالية في البلاد. وفيما يخص السياسة النقدية<sup>٣</sup> فهي مجموعة من الأدوات التي تستخدمها البنوك المركزية في الدول للتحكم في إجمالي العروض النقدية وتعزيز النمو الاقتصادي، وذلك من خلال استراتيجيات مثل مراجعة أسعار الفائدة وتغيير متطلبات الاحتياطي المصرفي. ويعد البنك المركزي الجهة المعنية بتصميم السياسة النقدية في البلاد.

<sup>1</sup>.OECD. “Economic Policy.” OECD, 2024, [www.oecd.org/en/topics/policy-issues/economic-policy.html](http://www.oecd.org/en/topics/policy-issues/economic-policy.html)  
<sup>2</sup> Horton, Mark, and Asmaa El-Ganainy. “Fiscal Policy: Taking and Giving Away.” International Monetary Fund, 2025, [www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Back-to-Basics/Fiscal-Policy](http://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Back-to-Basics/Fiscal-Policy)  
<sup>3</sup> International Monetary Fund. “Monetary Policy and Central Banking.” International Monetary Fund, 2023, [www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2023/monetary-policy-and-central-banking](http://www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2023/monetary-policy-and-central-banking).



## 1.2 الإصلاحات الاقتصادية في المدى الطويل

تركز الإصلاحات الاقتصادية<sup>4</sup> في المدى الطويل على الإصلاح الهيكلاني والذي يهدف إلى تعزيز الكفاءة والتنافسية الاقتصادية والإصلاح التنظيمي الذي يُركّز على تحديث وتبسيط اللوائح الاقتصادية.



وتقسم هذه الإصلاحات إلى العديد من السياسات ومن أبرزها:

- أ. سياسة المنافسة
- ب. السياسة الصناعية
- ت. السياسة التجارية
- ث. سياسة أسواق العمل
- ج. سياسة التعليم

وغيرها من السياسات التي تسهم في الإصلاحات الهيكلية والتي بدورها تعزز التنمية الاقتصادية. ونظرًا لوضع البحث في تطبيق سياسة المنافسة في السياسات الصناعية والتجارية، فسيتم التركيز في البحث على هذه السياسات الثلاث.

## 2. سياسة المنافسة

تعرف سياسة المنافسة<sup>5</sup> بأنها مجموعة من الأنظمة والتشريعات والإجراءات التي تهدف إلى منع الممارسات المناهضة للمنافسة، مثل الاحتكار والاتفاقات المناهضة للمنافسة وإساءة استغلال الوضع المهيمن في السوق. وتؤثر سياسة المنافسة أيضًا في صياغة السياسات العامة بما يضمن تعزيز التنافسية في مختلف القطاعات الاقتصادية.

Abdel-Kader, Khaled. "Back to Basics - What Are Structural Policies? Finance & Development, March 2013." [www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basic.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basic.htm).

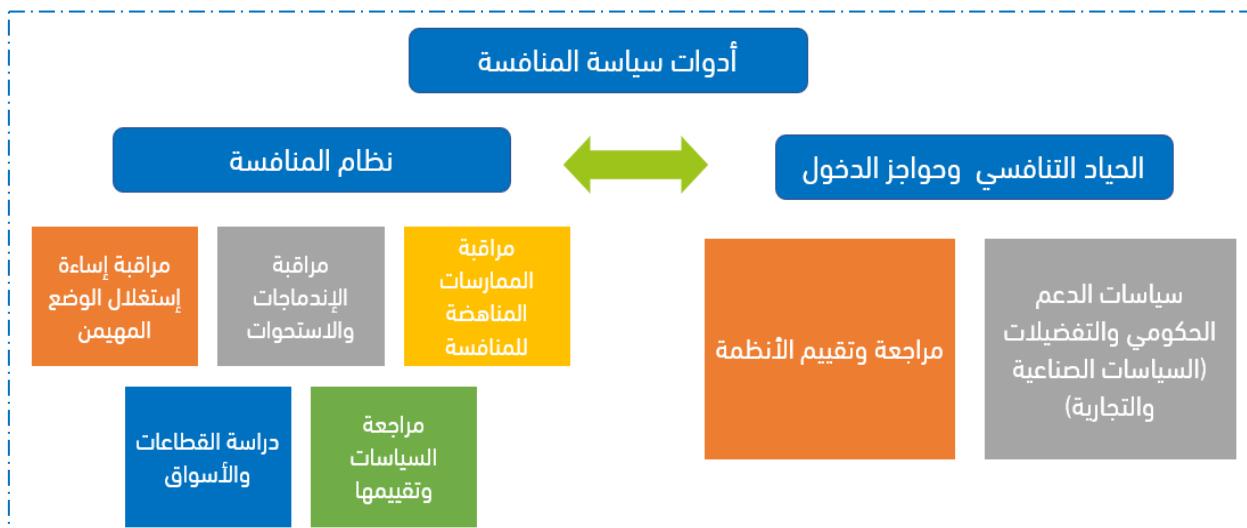
Greg Lang, Competition Policy, Competition Law Dictionary, Concurrences, Art. N° 89181<sup>5</sup>



وتمثل سياسة المنافسة أحد الركائز الأساسية لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام ورفاهية المستهلكين، حيث تسهم في:

1. خفض الأسعار وتحسين جودة السلع والخدمات.
2. توسيع نطاق الخيارات المتاحة للمستهلكين.
3. تحفيز الإبتكار وتطوير المنتجات.
4. رفع كفاءة الأسواق والإنتاجية الاقتصادية.

وتقسام أدوات سياسة المنافسة إلى أداتين رئيسيتين: أولاً، الحياد التنافسي<sup>6</sup> وحواجز الدخول<sup>7</sup> والتي تعفي بسياسات الدعم الحكومي والتفضيلات مثل (السياسات الصناعية والتجارية) ومراجعة وتقدير الأنظمة بهدف ضمان تطبيق سياسة المنافسة في جميع الأنظمة والتشريعات. ثانياً، نظام المنافسة والذي يعنى بمراقبة الممارسات المناهضة للمنافسة ومراقبة الإنتماجات والاستحوذات ومراجعة السياسات وتقديرها ودراسة القطاعات والأسواق.



### 3. السياسة الصناعية

قبل استخدام السياسة الصناعية، كان الشعار السائد للنمو الاقتصادي والتوزيع منذ ثمانينيات القرن العشرين هو ترك الأمر للسوق. لكن بسبب الأزمات الاقتصادية المختلفة والتوترات الجيوسياسية بين العديد من الدول الكبرى، تغير الفهوم إلى تدخل الدول والحكومات من خلال فرض السياسة الصناعية سواء في تنظيم الأسواق أو تقديم الإعانات والحوافز الضريبية وتوفير الائتمان وحماية التجارة والاستثمار المباشر لتحسين الرونة الاقتصادية وتعزيز القطاعات الاستراتيجية مثل الرعاية الصحية والذكاء الاصطناعي والحوسبة والطاقة التجددية<sup>8</sup>.

<sup>6</sup> الحياد التنافسي (Competitive Neutrality) هو مبدأ اقتصادي وتنظيمي يهدف إلى ضمان تكافؤ الفرص والعدالة في المنافسة بين جميع الكيانات التي تعمل في السوق، سواء كانت شركات مملوكة للدولة (عامة) أو شركات خاصة، أو محلية أو أجنبية (OECD).

<sup>7</sup> حواجز الدخول هي العوائق أو العوائق التي تُصعب على الشركات الجديدة دخول سوق معين والتنافس مع الشركات القائمة. تعمل هذه الحواجز على حماية الشركات القائمة وتبني المنافسين المحتملين، مما يؤثر على ديناميكيات السوق ومستويات الربحية. (Investopedia).

<sup>8</sup> Hertog, Steffen, et al. *Potential and Pitfalls in Industrial Policy*.



وتعرف السياسة الصناعية بأنها مجموعة من الإجراءات والتدابير التي تتخذها الدول لتوجيه وتطوير القطاع الصناعي فيها وتهدف هذه السياسات إلى تعزيز النمو الاقتصادي وزيادة الإنتاجية وخلق فرص العمل وتعزيز القدرة التنافسية للصناعات المحلية في الأسواق العالمية. تشمل السياسة الصناعية مجموعة واسعة من الأدوات، بما في ذلك الحوافز الضريبية، الدعم المالي، تحسين البنية التحتية، البحث والتطوير، ودعم الصناعات المحلية. وتستخدم الدول أيضاً السياسات الصناعية لمعالجة التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المهمة التي لا تستطيع الأسواق معالجتها بمفردها، مثل تسريع التحول الأخضر، أو تحسين م坦ة سلاسل القيمة للمنتجات والخدمات الحيوية.

### ومن أبرز أدوات السياسة الصناعية:



ويتم تطبيق أدوات السياسة الصناعية من خلال سياسة استبدال الواردات أو سياسة التوجّه نحو التصدير.

#### 3.1 السياسة الصناعية (سياسات استبدال الواردات)<sup>9</sup>

سياسة استبدال الواردات هي سياسة صناعية تبنتها العديد من الدول خلال الفترة 1960-1970م، بهدف تقليل اعتمادها على السلع والخدمات المستوردة من الخارج وذلك من خلال تعزيز وتنمية الإنتاج المحلي لتلك السلع والخدمات، وذلك عبر مجموعة من الأدوات التي تشمل حماية السوق الداخلية (مثل الرسوم الجمركية، الحصص الاستيرادية، ومنع المنافسة الأجنبية)، بالإضافة إلى تقديم الدعم الحكومي للمصانع المحلية (من خلال القروض الميسّرة، الإعفاءات الضريبية، والشتريات الحكومية)، بهدف تعزيز الاكتفاء الذاتي، ورفع القيمة المضافة داخل الاقتصاد الوطني، وتوفير الوظائف.

وقد تبنت الهند السياسة الصناعية لاستبدال الواردات في أعقاب استقلالها عام 1947 وحقّ أواخر سبعينيات القرن الماضي. كان هدفها الرئيسي إنتاج نسبة عالية من استهلاكها من معظم السلع المصنعة محلياً خصوصاً صناعة السيارات. وقد عملت الهند على تطبيق سياسات استبدال الواردات من خلال ثلاث نقاط رئيسية في استراتيجيتها في السياسة الصناعية:

- أ. رفع الرسوم الجمركية، حيث يتم فرض رسوم جمركية مرتفعة على السلع المستوردة بهدف تقييد الواردات
- ب. فرض قيود على الواردات، حيث يتم تقييد الواردات من خلال تقليل الحصص الكمية أو فرض قيود على السلع المستوردة.
- ت. دعم وحماية الصناعات الناشئة لتحل محل الصناعات المستوردة.

وقد ساهمت سياسات استبدال الواردات في زيادة الإنتاج الصناعي في الهند إلا "أن غياب التوجّه نحو التصدير قد يؤدي إلى نقص العمل على تحسين الإنتاجية والإبتكار" (2024 Reda Cherif and Fuad Hasanov).

Abdel-Kader, Khaled. "Back to Basics - What Are Structural Policies? Finance & Development, March 2013." [Www.imf.org](http://www.imf.org), Mar. 2013,<sup>9</sup>  
[www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basics.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basics.htm).



### 3.2 السياسة الصناعية (سياسات التوجّه نحو التصدير)<sup>١٠</sup>

سياسة التوجّه نحو التصدير هي سياسة صناعية تعتمدّها الدولة بهدف تعزيز الإنتاج المحلي الخصص للأسواق الخارجية (التصدير)، من خلال فتح الاقتصاد محلياً للعالم الخارجي، و توفير و تشجيع الصناعات والمنتجات التي تمتلك ميزة تنافسية في الأسواق الدولية، مع استخدام أدوات مثل تخفيض الحاجز التصديرية، تقديم الحافز للمصدرين، إنشاء مناطق صناعية واقتصادية مخصصة للتصدير، بالإضافة إلى تقديم تسهيلات مالية وضرائب، بحيث يُصبح التصدير محركاً أساسياً لنمو الاقتصاد وتنمية الوظائف ورفع الكفاءة الإنتاجية.

وقد اعتمدت دول شرق آسيا على سياسات التوجّه نحو التصدير حيث لعبت دوراً مهماً في تحقيق "المعجزة الآسيوية"<sup>١</sup> وساهمت في رفع عدد من هذه الدول مثل (كوريا الجنوبية واليابان والصين وتايوان) من دول منخفضة الدخل إلى دول متقدمة أو عالية الدخل، وتحولتها من دول كانت معتمدة على الزراعة إلى دول ذات صناعات وتقنيات عاليه بالإضافة إلى تعزيز الابتكارات والابتكارات الجديدة فيها، مما ساهم في زيادة دخلها وتنوع اقتصادها ومنافستها عالياً للدول المتقدمة في العديد من المجالات كالصناعة والابتكار وتنوع الصادرات.

ولتحقيق "المعجزة الآسيوية"، عملت الدول الآسيوية على ثلات نقاط رئيسية والتي لعبت دوراً رئيسياً في استراتيجية السياسة الصناعية:

- تدخل الحكومات لخلق قدرات جديدة في الصناعات المتقدمة حيث تم وضع سياسات لتوجيه عوامل الإنتاج إلى صناعات قبلية للتداول ومتطرفة تكنولوجياً متتجاوزة القدرات الحالية لواكبة الحدود التكنولوجية العالمية بسرعة.
  - التصدير حيث تم التركيز على التوجّه نحو التصدير لأي منتج صناعي جديد على الفور وذلك لأخذ التغذية الراجعة على منتجات المصدرة من سوق التصدير.
  - تشجيع المنافسة الشديدة سواء في الداخل أو الخارج والمساءلة الصارمة، حيث لم يتم تقديم أي دعم للشركات المحلية دون شروط.
- وقد أسفرت نتائج تطبيق سياسة التوجّه نحو التصدير في دول شرق آسيا إلى زيادة دخلها وتنوع اقتصادها ومنافستها عالياً للدول المتقدمة في العديد من المجالات كالصناعة والابتكار وتنوع الصادرات.

### 3.3 دعم السياسة الصناعية في المملكة

أدركت المملكة منذ السبعينيات أهمية تنوع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على النفط كمصدر دخل وحيد لذا عملت على تشجيع القطاعات الغير النفطية وتطوير القطاع الصناعي من خلال خطط التنمية الخمسية وصولاً إلى رؤية السعودية 2030 والتي تطمح إلى بناء اقتصاد مزدهر ومتعدد وتعزيز مكانتها عالياً.

وقد اعتمدت المملكة في سياستها الصناعية على سياسات التوجّه نحو التصدير وذلك من خلال إطلاق العديد من البرامج والمبادرات ضمن رؤية السعودية 2030 المساهمة في تعزيز السياسة الصناعية وذلك لتحسين وتعزيز وضع المملكة عالياً في العديد من المجالات المختلفة، ومن أبرز هذه البرامج:

Abdel-Kader, Khaled. "Back to Basics - What Are Structural Policies? Finance & Development, March 2013." [Www.imf.org](http://www.imf.org), Mar. 2013, <sup>١٠</sup> [www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basic.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basic.htm).

<sup>١١</sup> تشير "المعجزة الآسيوية" إلى فترة من النمو الاقتصادي والتحول الصناعي السريع والمستدام الذي شهدته عدة دول في شرق وجنوب شرق آسيا

## برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

يهدف برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية إلى تحويل المملكة إلى قوة صناعية رائدة، ومنصة لوجستية عالمية وتعظيم القيمة المحققة من قطاع التعدين والطاقة، والتركيز على محوري المحتوى المحلي والثروة الصناعية الرابعة.

القطاعات الأربع التي يركز عليها البرنامج (الطاقة، التعدين، الصناعة، الخدمات اللوجستية)

ويعمل البرنامج على تطوير البنية التحتية لقطاعاته الأربع لتكون أحد أهم عوامل رفع تنافسية المملكة وجاذبيتها إلى جانب عمله على الاستغلال الأمثل للموارد وتحسين السياسات والتشريعات الخاصة بالقطاعات وتمكين القطاع الخاص المحلي والأجنبي من الاستثمار في قطاعات البرنامج، ويركز البرنامج أيضاً على تحسين الميزان التجاري وخلق صناعة محلية تنافسية في الأسواق العالمية وإيجاد ميزات تنافسية مستدامة تسهم في تحفيز الابتكار وتنوع النمو الاقتصادي وخلق الفرص الوظيفية وزيادة الترابط اللوجستي للمملكة محلياً وعالمياً.

## مبادرة صنع في السعودية

مبادرة صنع في السعودية هي مبادرة وطنية أطلقت من قبل هيئة تنمية الصادرات السعودية، حيث تقوم هذه المبادرة ببناء علامة صناعية موحدة تهدف إلى توفير فرص واعدة للشركات وتوسيع نطاق أعمالها والترويج لمنتجاتها محلياً وعالمياً، وتساهم المبادرة أيضاً في تعزيز التعاون بين الأعضاء المشاركين من المصنعين وبالتالي دفع عجلة الاقتصاد الوطني وتعزيز صورة المملكة عالياً.

مزايا الانضمام للبرنامج

- استخدام شعار صنع في السعودية في الاتصالات المؤسسية وعلى المنتجات المسجلة.
- التسويق للشركات الأعضاء والمنتجات المسجلة على الموقع الرسمي للبرنامج ومن خلال الحملات التسويقية ومواقع التواصل الاجتماعي.
- تسهيل تواصل الأعضاء مع كافة الجهات الحكومية.
- تبادل الأعضاء للخبرات في المجالات المتخصصة.
- الاتصال الفعال مع أعضاء البرنامج والتفاعل فيما بينهم.
- التدريب التخصصي بتطوير المحتوى المحلي والدخول للأسوق العالمية والتصدير.

## دعم الصادرات الوطنية

عملت المملكة على دعم الصادرات الوطنية من خلال هيئة تنمية الصادرات حيث أطلقت الهيئة برنامج حواجز الصادرات كأداة تمكينية لدعم الشركات الوطنية في رحلتها نحو التوسيع في الأسواق الخارجية. يقدم البرنامج دعماً مالياً يغطي نسبة كبيرة من تكاليف الأنشطة التصديرية، مثل المشاركة في المعارض الدولية، ودراسات الأسواق، والحملات الإعلانية، وتسجيل المنتجات، والحصول على الشهادات الدولية. ويهدف البرنامج إلى تعزيز تنافسية المنتج السعودي، وزيادة قدرته على النفاذ للأسوق العالمية، في إطار استراتيجية المملكة لتعظيم الصادرات غير النفطية وتحقيق مستهدفات التنمية الاقتصادية المستدامة.

كما تقدم المملكة من خلال بنك التصدير والاستيراد السعودي مجموعة متكاملة من الخدمات المصممة خصيصاً لدعم الصادرات الوطنية وتعزيز حضورها في الأسواق العالمية. تشمل هذه الخدمات: التمويل المباشر للصادرات لتمكين الشركات من تتنفيذ عملياتها التصديرية بكفاءة، والتمويل غير المباشر من خلال البنوك المحلية لتوسيع نطاق الدعم، بالإضافة إلى ضمانات الائتمان التصديرية التي تحمي المصادر من مخاطر عدم السداد التجاري والسياسي. كما يوفر البنك التأمين على الصادرات، مما يساهم في تقليل المخاطر المالية وتحفيز الشركات على دخول أسواق جديدة بشقة. وتستهدف هذه الخدمات دعم النشاط الصناعي والمتوسطة بشكل خاص،

ورفع القدرة التنافسية للمنتج السعودي، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 في تنوع الاقتصاد وزيادة الصادرات غير النفطية.

كما توجد العديد من المبادرات الأخرى مثل توفير الأراضي الصناعية والاقتصادية بأسعار منافسة وتحسين البنية التحتية.

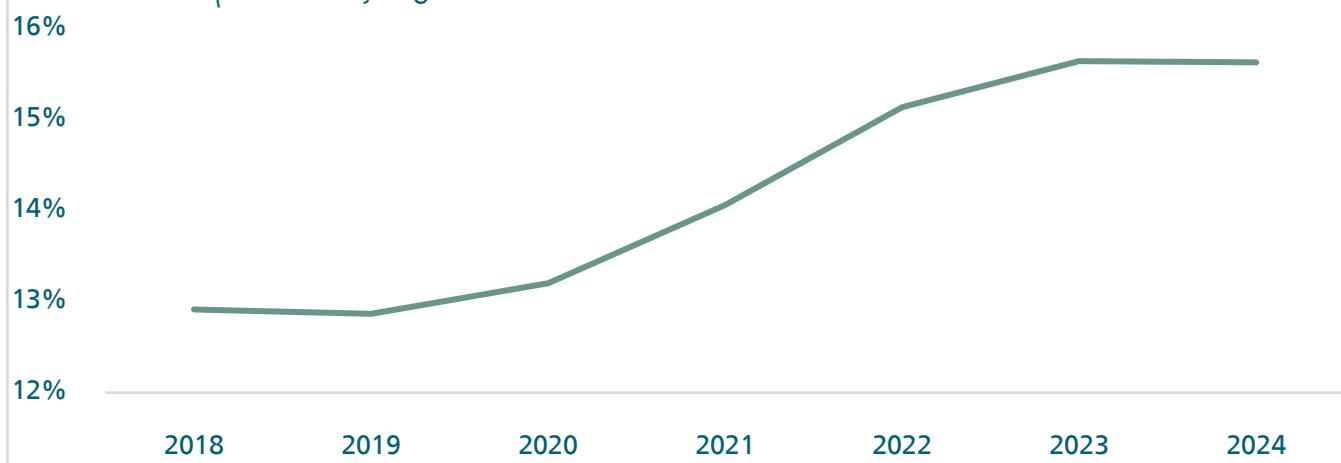
### 3.4 نتائج المملكة في تطبيق السياسة الصناعية

أدى تبني المملكة لسياسة صناعية واضحة وموجهة إلى تحقيق نتائج ملموسة على صعيد تنوع الاقتصاد وتعزيز النمو غير النفطي. فمن خلال التركيز على تطوير القطاعات الصناعية ذات القيمة المضافة، وتحفيز الاستثمارات المحلية والأجنبية، وتنمية التقنيات الحديثة، أسهمت هذه السياسة في خلق فرص وظيفية، وزيادة مساهمة الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي، وتقليل الاعتماد على صادرات النفط كمصدر رئيسي للدخل. وقد جاء ذلك انسجاماً مع مستهدفات "رؤية السعودية 2030" الرامية إلى بناء اقتصاد متنوع ومستدام يرتكز على الابتكار والإنتاجية.

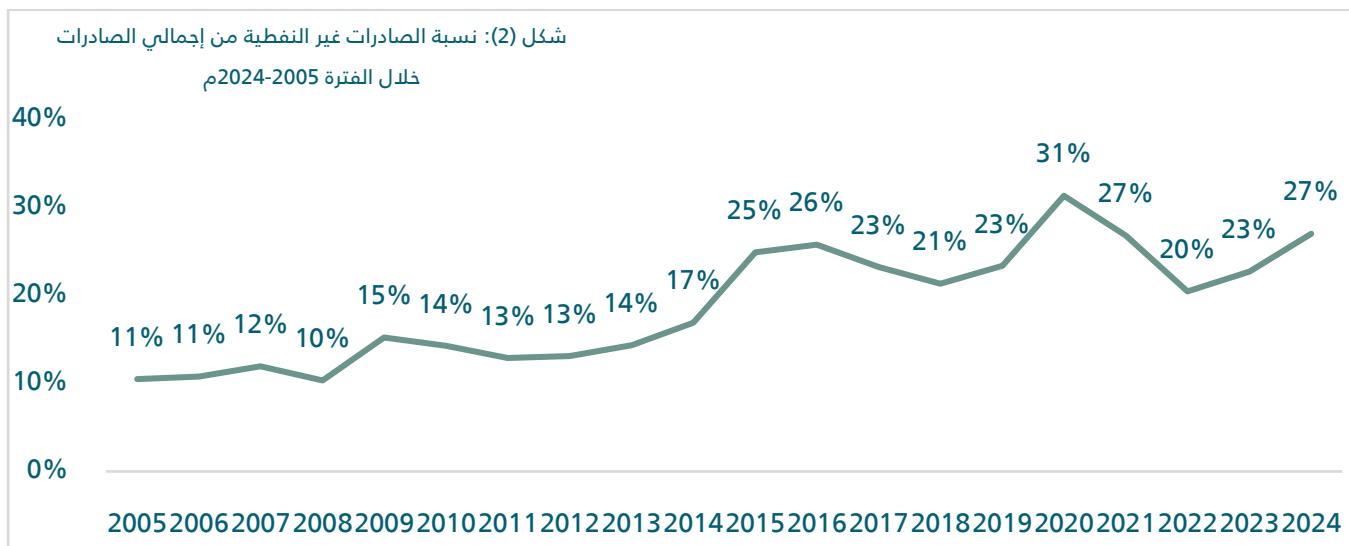
وبناء على بيانات الناتج المحلي الإجمالي بحسب القطاعات، فقد ارتفعت مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي من %12.9 بقيمة 399 مليار ريال في عام 2018م وصولاً إلى %15.6 بقيمة 598 مليار ريال في عام 2024م. إضافة إلى ذلك، فقد ارتفعت نسبة الصادرات غير النفطية من إجمالي الصادرات من 11% في عام 2005م إلى 27% في عام 2024م بقيمة 308 مليار ريال في عام 2024م، ويعزى ذلك إلى تطور الصناعات في المملكة وزيادة التصدير للمنتجات غير النفطية المصنعة في المملكة.

شكل (1): مساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي

خلال الفترة 2018-2024م



المصدر: الهيئة العامة للإحصاء



المصدر: الهيئة العامة للإحصاء

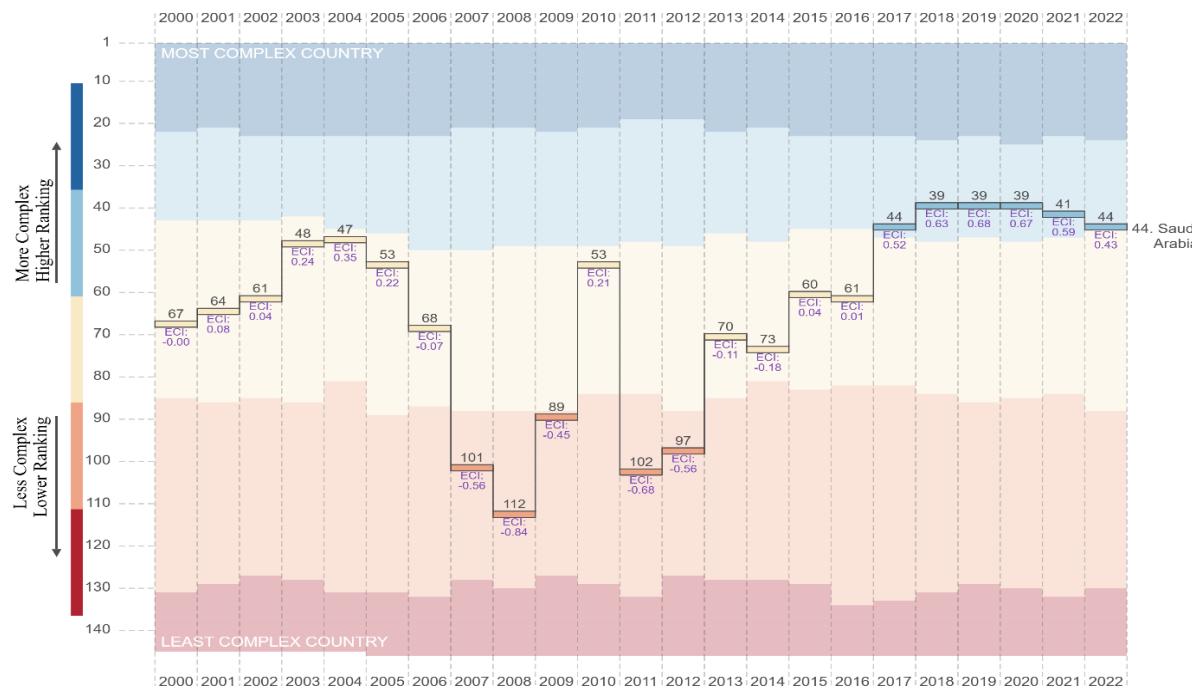
يعد مؤشر التعقيد الاقتصادي<sup>12</sup> (ECI) أحد المؤشرات المعتمدة لقياس مستوى الإنتاجية المتراكمة داخل الاقتصاد الوطني، ويستند إلى تحليل درجة تنوع السلع والخدمات التي تقوم الدولة بإنتاجها وتصديرها، إضافةً إلى قياس مدى ندرة هذه السلع في الدول الأخرى. لذا، فإن الدول التي تحقق صادرات متنوعة وتتضمن منتجات غير شائعة عاليًا تميل إلى الحصول على تقييم أعلى في المؤشر، مما يعكس امتلاكها لقدرات إنتاجية وتنافسية متقدمة.

وفيما يتعلق بوضع المملكة، فقد شهد أداءها في مؤشر التعقيد الاقتصادي تحسّنًا ملحوظاً خلال الفترة (2000-2022). حيث احتل الاقتصاد السعودي المرتبة 67 عاليًا في عام 2000، ثم تحسن تدريجياً ليصل إلى المرتبة 61 في عام 2016م. وبعد إطلاق رؤية السعودية 2030 وما تضمنته من جهود لتنويع القاعدة الاقتصادية وتعزيز القيمة المضافة، واصل المؤشر تحسنه بشكل كبير، لتتقدم المملكة إلى المرتبة 44 عاليًا في عام 2022م، ما يؤكد تطور قدراتها الإنتاجية وتوسيعها في منتجات أكثر تقدماً وتنافسية.

Harvard Growth Lab. “The Atlas of Economic Complexity.” *Harvard.edu*, atlas-international-frontend, 2023,<sup>12</sup> [atlas.hks.harvard.edu/rankings](http://atlas.hks.harvard.edu/rankings).

شكل (3): ترتيب المملكة في مؤشر التعقيد الاقتصادي

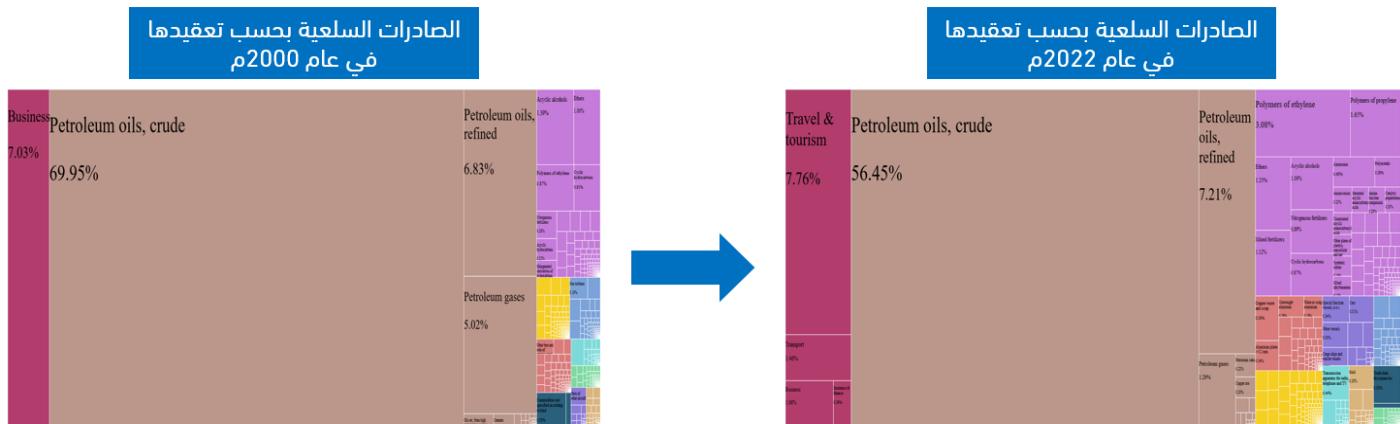
خلال الفترة 2000 – 2022



المصدر: Harvard Growth Lab

وبالنسبة للتعقيد الاقتصادي بحسب السلع والخدمات المصدرة ارتفعت قيمة الصادرات من 255 مليار ريال في عام 2000م إلى 1,331 مليار ريال في عام 2022م. وقد شكلت صادرات النفط الخام 56% في عام 2022م مقارنة بـ 70% في عام 2000م. كما ارتفعت العديد من الصادرات العقدية مثل البتروكيميائيات والمعادن والزراعة والصادرات الخدمية في عام 2022م، ويعزى ذلك إلى هدف رؤية السعودية 2030 القاضي بتنويع الاقتصاد ودعم الصناعات المحلية المختلفة وتتصديرها للخارج.

شكل (4): التعقّد الاقتصادي بحسب السلع والخدمات المصدرة في عام 2022م



Harvard Growth Lab المصدر:

### **3.5 تكامل سياسة المنافسة مع السياسة الصناعية**

بالرغم من الآثار الإيجابية للسياسة الصناعية على المنافسة وذلك من خلال دعم البحث والتطوير وزيادة دخول الشركات في السوق وغيرها إلا أن هناك بعض التأثيرات والمخاوف التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على المنافسة وذلك من خلال دعم أو تفضيل بعض القطاعات أو الشركات، ووضع حواجز أمام دخول السوق وبالتالي إعاقة المنافسة.

#### **أبرز مخاوف المتعلقة المنافسة من السياسة الصناعية:**

## وضع حواجز أمام الدخول للسوق

## اعتماد الشركات على الدعم الحكومي

## التفضيل غير العادل للشركات أو القطاعات

## شروط سياسة المنافسة لاستخدام السياسة الصناعية

يمكن الاسترشاد في إطار تصميم السياسة الصناعية بمبادئ تضمن دعم التدخلات الاقتصادية لخلق سوق تنافسي وفعال مما يجعل السياسة الصناعية أكثر فعالية، وقد يمنع أيضًا حدوث آثار سلبية على المنافسة أو تفاقمها في المستقبل. وفيما يلي أبرز ثلاث مبادئ رئيسية للمنافسة يجب مراعاتها عند صياغة السياسة الصناعية:

### التدخل لدعم الصناعات المتقدمة أو معالجة إخفاقات السوق:

قيام الجهات الحكومية ومنظمي القطاعات بتحديد الأهداف الداعية من التدخل نحو الصناعات ذات المستوى التكنولوجي المتقدم وبما يتجاوز القدرات الحالية، من أجل اللحاق السريع بالحدود التكنولوجية العالمية أو معالجة إخفاقات السوق.

### التركيز نحو التصدير:

قيام الجهات الحكومية ومنظمي القطاعات باتباع سياسات صناعية تهدف إلى توجيه الدعم لقطاع التصدير، مما يساعدهم في أخذ التغذية الراجعة من الأسواق الخارجية على الصناعات المحلية الجديدة. وضمان المنافسة لتحسين كفاءة النشاط.

### الحفاظ على مستويات منافسة مرتفعة والمساءلة الصارمة:

قيام الجهات الحكومية ومنظمي القطاعات بضمان مستويات عالية من المنافسة في القطاع الاقتصادي ككل وعدم اقتصار الدعم على شركات محددة، والمساءلة الصارمة فيما يخص الدعم المقدم، وذلك لتحقيق هدف رفع تنافسية الصادرات السعودية في الخارج من خلال رفع الكفاءة الإنتاجية لهذه القطاعات، حيث يقترح وضع مؤشرات قياس أداء طموحة بالإضافة إلى متابعة دورية لمستويات المنافسة في القطاع، مع أهمية منح الدعم في نطاق ضيق ومقتصر على ما يلزم لتحقيق الهدف الذي منح لأجله.

## 4. السياسة التجارية

تشير السياسة التجارية<sup>13</sup> إلى إدارة التبادلات الدولية للسلع والخدمات بين الاقتصادات الوطنية والإقليمية. وتشمل تنظيم الواردات وإدارة الصادرات، بما في ذلك ترويج الصادرات وضوابط التصدير. وتُنقَّذ السياسة التجارية من خلال اتفاقيات تجارية إقليمية أو متعددة الأطراف، وتعكس افتتاح الدولة على بقية العالم أو انعزالتها عنه. وتُنقَّذ أدوات السياسة التجارية التي تنتهزها الدول إلى نوعين رئисين، أدواتتعريفية وأخرى غير تعريفية. تشمل الأدوات التعريفية (Tariff Measures) فرض الرسوم الجمركية على الواردات، وهي من أكثر الوسائل شيوعاً في حماية المنتجات المحلية وزيادة إيرادات الدولة. أما الأدوات غير التعريفية (Non-Tariff Measures) فتتمثل في القيود الكمية (مثل الحصص) التي تحدد كميات معينة من السلع المسموح باستيرادها، إضافة إلى معايير الجودة والسلامة التي تضمن مطابقة المنتجات المستوردة للمواصفات المحلية.

الأدوات غير التعريفية (Non-Tariff Measure)

الأدوات التعريفية (Tariff Measure)

القيود الكمية (الحصص)

الرسوم الجمركية

معايير الجودة والسلامة

Velut, Jean-Baptiste. "Trade Policy - an Overview | ScienceDirect Topics." [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com), 2015,<sup>13</sup> [www.sciencedirect.com/topics/social-sciences/trade-policy](http://www.sciencedirect.com/topics/social-sciences/trade-policy).



وتطبق هذه الأدوات من خلال اتفاقيات تجارية توقع بين الدول المختلفة أو من خلال اتفاقية منظمة التجارة العالمية. وتستخدم الدول السياسة التجارية كأداة استراتيجية لتنظيم علاقاتها الاقتصادية مع العالم الخارجي، بهدف حماية مصالحها الاقتصادية وتعزيز قدرتها التنافسية. فمن خلال التحكم في تدفق السلع والخدمات عبر الحدود، تسعى الحكومات إلى حماية الصناعات المحلية الناشئة من المنافسة الأجنبية، وتحقيق التوازن في الميزان التجاري، ودعم الصادرات الوطنية. كما تُستخدم هذه السياسات لتحفيز قطاعات محددة ذات أولوية وطنية، مثل الصناعة أو الزراعة، بما ينسجم مع الخطط التنموية طويلة الأجل.علاوة على ذلك، تمكّن السياسة التجارية الدول من تحقيق أهداف غير اقتصادية، مثل ضمان الأمن الغذائي والصحي من خلال فرض معايير الجودة والسلامة، أو حق الأهداف البيئية عبر تقليل الواردات الملوثة.

#### 4.1 سياسة المنافسة في اتفاقية منظمة التجارة العالمية جات 1994م (GATT 1994)

الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة (GATT 1994) لا يتضمن أحكاماً شاملة و مباشرة تتعلق بسياسات المنافسة، لكنه يعالج بعض الجوانب المرتبطة بها من خلال عدد من مواده التي تهدف إلى منع الممارسات التجارية غير العادلة والتي قد تؤثر على مستوى المنافسة في الأسواق الدولية. وتركز هذه الأحكام على تحرير التجارة وتقليل العوائق أمامها، مع تضمين عناصر لها آثار غير مباشرة على بيئة المنافسة.

الجوانب الرئيسية ذات الصلة بسياسات المنافسة في جات 1994م<sup>14</sup>:

##### اتفاقية تدابير الاستثمار المتعلقة بالتجارة (TRIMs):

يُعنى هذا الاتفاق بتنظيم التدابير الاستثمارية التي قد تؤثر سلباً على التجارة أو تشوّهها أو الإخلال بالمنافسة العادلة. وينعى اتخاذ تدابير تعارض مع مادتين أساسيتين في الجات:

- اللادة (III) الخاصة بـ"العاملة الوطنية"، والتي تفرض عدم التمييز بين السلع المستوردة ونظيراتها المحلية.
  - اللادة (XI) التي تحظر فرض القيود الكمية على الواردات أو الصادرات.
- ومن الأمثلة على التدابير المحظورة: متطلبات المحتوى المحلي أو شروط موازنة التجارة.

##### اتفاقية مكافحة الإغراق (Anti-Dumping):

تهدف هذه الاتفاقية إلى منع الممارسات الضارة بالتجارة الدولية الناتجة عن "الإغراق"، أي بيع منتج في سوق بلد آخر بسعر أقل من قيمته العادلة (عادة أقل من سعره في السوق المحلي للبلد المصدر). وتعتبر هذه الممارسة غير عادلة لأنها قد تلحق ضرراً بالصناعة المحلية في البلد المستورد.

##### اتفاقية الجوانب التجارية من حقوق الملكية الفكرية (TRIPS Agreement):

هي اتفاقية متعددة الأطراف تابعة لمنظمة التجارة العالمية تحدد للمواطنين الدوليين لحماية الملكية الفكرية في الدول الأعضاء، وتغطي حقوق المؤلف، براءات الاختراع، العلامات التجارية، وغيرها. تهدف الاتفاقية إلى تعزيز الابتكار ونقل التكنولوجيا، وضمان حماية الحقوق مع

World Trade Organization. "WTO Legal Texts on Matters Related to Competition 14 Policy." [Https://www.wto.org/English/Tratop\\_e/Comp\\_e/Lgl\\_txt\\_comp\\_pol\\_e.pdf](https://www.wto.org/English/Tratop_e/Comp_e/Lgl_txt_comp_pol_e.pdf).



تحقيق توازن بين المصالح المشتركة لمنتجي ومستخدمي المعرفة. وتعنى المادة الثامنة من الاتفاقية بالسماح للدول الأعضاء باتخاذ تدابير تهدف إلى منع إساءة استخدام حقوق الملكية بما يخل بالمنافسة أو يعيق نقل التكنولوجيا.

#### **اتفاقية الضمانات (Safeguards Agreement)**

اتفاقية تحدد القواعد لتطبيق تدابير الضمان كـ "إجراءات طارئة" لمواجهة زيادة مفاجئة في واردات منتج معين تسبب أو تهدد بالتسرب في ضرر جسيم للصناعة المحلية في الدولة المستوردة. تلزم الاتفاقية الدول الأعضاء بالالتزام بشروط محددة، مثل تحديد ضرورة هذه التدابير بعد تحقيق شامل وإجراء مشاورات مع الدول المصدرة المعنية، وتحديد مدة معقولة للتدابير المؤقتة والنهائية وبما ينسجم مع حماية المنافسة وليس تقييدها بشكل دائم.

### **4.2 تكامل سياسة المنافسة مع السياسة التجارية**

بالرغم من أن اتفاقيات منظمة التجارة العالمية (GATT 1994) تسعى إلى الحفاظ على المنافسة العادلة بين الدول الأعضاء إلا أنها غير كافية لتطبيق أدوات سياسة المنافسة وضمان عدم ظهور ممارسات مناهضة للمنافسة. لذا، عملت العديد من الدول ومن ضمنها المملكة على طرق أخرى لضمان تطبيق سياسة المنافسة على المستوى المحلي أو الدولي.

#### **الطريقة الأولى: توقيع مذكرات تفاهم مع هيئات المنافسة الأخرى في الدول المعنية:**

تعرف مذكرات التفاهم بأنها وثيقة بين طرفين أو أكثر تصاغ بنودها في وثيقة رسمية وتبدى رغبة وموافقة الأطراف المبدئية لإبرام عقد معين، وتعد مذكرة التفاهم بداية للمفاوضات بين الأطراف وتوضح نطاق وأهداف المفاوضات. وتعتبر مذكرات التفاهم غير ملزمة قانونياً، إلا أن لها دور كبير في إطار تطبيق أدوات سياسة المنافسة ومكافحة الاحتكار والممارسات المناهضة للمنافسة والتعاون وتبادل الخبرات بين أطراف الاتفاقية.

وقعت المملكة العربية السعودية ممثلة بالهيئة العامة للمنافسة مذكرات تفاهم في مجال مكافحة الاحتكار مع العديد من الدول مثل جمهورية مصر وجمهورية العراق ومع بعض دول الخليج مثل قطر والكويت وعمان والبحرين وذلك لضمان تطبيق أدوات سياسة المنافسة ومكافحة الاحتكار والممارسات المناهضة للمنافسة والتعاون وتبادل الخبرات.

#### **الطريقة الثانية: توقيع اتفاقية تجارية أو استثمارية بين دولتين تتضمن سياسة المنافسة.**

الاتفاقية التجارية هي وثيقة رسمية توضح التعاون والمشاركة بين دولتين أو أكثر لتنظيم التجارة الدولية وضمان حقوق الطرفين، وتحدد إلى تحرير التجارة وزيادة الاستثمار وتعزيز التنافسية من خلال تسهيل حركة السلع والخدمات وإزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية، وتشمل أشكالاً مثل اتفاقيات التجارة الحرة واتفاقيات التجارة التفضيلية، وتعد الاتفاقيات التجارية ملزمة للطرفين. وتتضمن الاتفاقية الشروط والأحكام المتفق عليها والخطة للوصول للهدف المشترك، كما يمكن أن تتضمن أدوات سياسة المنافسة وذلك لضمان تطبيقها ومكافحة الممارسات المناهضة للمنافسة والتعاون وتبادل الخبرات.



#### 4.3 منهجية البنك الدولي في تطبيق سياسة المنافسة في الاتفاقيات التجارية

أعد البنك الدولي منهجية في تطبيق سياسة المنافسة في الاتفاقيات التجارية حيث اعتمد البنك الدولي في منهجيته لتضمين سياسة المنافسة في الاتفاقيات التجارية على 200 اتفاقية تجارية متعددة الأطراف وإقليمية وثنائية، وتم تقسيم المنهجية إلى أربع فئات رئيسية وذلك لتضمين سياسة المنافسة في الاتفاقيات التجارية:

##### الأهداف العامة:

تركز الأهداف العامة على إدراج المنافسة كهدف عام في الاتفاقيات التجارية حيث يمنح هدف تعزيز المنافسة الوزن نفسه المنووح لزيادة التجارة وفتح الأسواق.

##### المبادئ الأخلاقية:

تشمل المبادئ الأخلاقية الالتزامات التي تدعم أو تكمل سياسة المنافسة مثل الشفافية وعدم التمييز والعدالة.

##### سياسة المنافسة:

تشمل سياسة المنافسة:

- » أهداف قسم المنافسة مقابل الأهداف العامة للاتفاقية
- » وجود اتفاقيات أخرى قد تنطبق على الأطراف وتؤدي إلى التزامات متعددة المستويات
- » وجود قانون للمنافسة وهيئة تفيذية. غالباً ما تحدّ اتفاقيات التجارة التفضيلية من تطبيق قانون المنافسة ونطاق الهيئة المنفذة، إلى جانب استثناءات محتملة لشُغلين مثل الشركات المملوكة للدولة أو الاحتكارات المعينة.<sup>16</sup>
- » التزامات التعاون، بما في ذلك التنسيق، تبادل المعلومات، الإخطارات، والمساعدة الفنية في مجالات المنافسة
- » التزامات العدالة الإجرائية، والتي عادة ما تعزّز إنفاذ قوانين مكافحة الاحتكار والإطار المؤسسي لكافحة السلوكيات المناهضة للمنافسة عبر جميع قطاعات الاقتصاد؛

السلوكيات المناهضة للمنافسة المنظمة (الاتفاقيات الاحتكارية، إساءة استغلال القوة السوقية، الاندماجات، المساعدات الحكومية)

- » الممارسات التجارية غير العادلة.
- » حماية المستهلك.

قابلية إنفاذ أحكام سياسة المنافسة من قبل الهيئات الوطنية.

» الأحكام الخاصة لتسوية النزاعات (DS).

» التطبيق المباشر للأحكام.

##### الاستثناءات العامة:

قد يتم استثناء بعض البنود في الاتفاقيات التجارية بناء على اتفاق بين الطرفين.

M. Licetti, G. Miralles, and R.Teh, World Bank, Chapter 17, Competition Policy<sup>15</sup>

<sup>16</sup> الاحتكار المُعَيَّن هو كيان تنشئه أو تُسَمِّيه أو تُخَولُه الحكومة (أو "الطرف") في سياق اتفاقيات التجارة رسمياً كموَّرد أو مشترٍ وحيد لسلعة أو خدمة مُحدَّدة في سوق مُعْتمد. ويمكن أن يكون هذا الكيان إما مؤسسة حكومية أو شركة خاصة مُنَتَّج حقوقاً حصرياً من الدولة.

#### 4.4 أمثلة على الاتفاقيات التجارية المتضمنة سياسة المنافسة

أبرز اتفاقيات التجارة الحرة<sup>17</sup> الموقعة بين الولايات المتحدة الأمريكية والدول الطرف المتضمنة سياسة المنافسة:

شهدت الولايات المتحدة الأمريكية توقيع عدد من اتفاقيات التجارة الحرة (FTAs) مع دول مختلفة حول العالم، وحرصت من خلالها على تضمين أحكام وسياسات خاصة بالمنافسة ضمن هذه الاتفاقيات. ويأتي ذلك انطلاقاً من أهمية ضمان تطبيق قواعد المنافسة العادلة ومكافحة الممارسات الاحتكارية وتعزيز الشفافية وحماية المستهلك، بما يسهم في خلق بيئة اقتصادية أكثر افتتاحاً وعدالة. وتتضمن فصول المنافسة في معظم الاتفاقيات التجارية الحرة عادة البنود التالية:

- إلغاء قوانين المنافسة ومكافحة الممارسات المناهضة لها مثل الاتفاقيات الإحتكارية وإساءة استغلال الوضع المهيمن.
- التعامل مع الاحتكارات والشركات المملوكة للدولة لضمان عدم إعاقة التجارة أو خلق امتيازات غير مبررة.
- تنظيم عمل المؤسسات الحكومية بما يضمن الحياد والشفافية في تعاملها التجاري.
- تعزيز الشفافية في السياسات والإجراءات المتعلقة بالمنافسة.
- حماية المستهلك عبر الحدود خاصة في القضايا المرتبطة بالتجارة الرقمية والخدمات.
- التعاون المؤسسي والفكري بين سلطات المنافسة في الولايات المتحدة والدول الطرف.

ومن أبرز الدول التي وقعت معها الولايات المتحدة الأمريكية اتفاقية تجارية حرة (FTAs) تتضمن سياسة المنافسة:



استراليا



تشيلي



كولومبيا



كوريا الجنوبية



المكسيك



كندا



بيرو

<sup>17</sup> الاتفاقيات التجارية الحرة، إدارة التجارة الأمريكية

## الخاتمة

أظهرت نتائج هذه الورقة أن السياسة الصناعية تمثل أداة محورية في تعزيز النمو الاقتصادي ومعالجة التحديات التنموية، غير أن فعاليتها تبقى مرهونة بمدى توافقها مع المبادئ الأساسية لسياسة المنافسة. فاتباع هذه المبادئ عند تصميم وتنفيذ السياسات الصناعية يسهم في خلق بيئة سوقية أكثر تنافسية وكفاءة.

وفي السياق ذاته، فإن السياسة التجارية تؤدي دوراً مزدوجاً؛ فمن جانب تعمل على تعزيز اندماج المملكة العربية السعودية في الاقتصاد العالمي وتنمية علاقاتها التجارية مع المجتمع الدولي، ومن جانب آخر تساهم في حماية الصناعات المحلية وتعزيز قدرتها التنافسية.

كما تبرز أهمية توظيف السياسة التجارية كآلية داعمة للمنافسة الداخلية، ولا سيما في مواجهة الممارسات المناهضة للمنافسة الصادرة عن بعض الشركات العابرة للحدود. ويتحقق ذلك من خلال إبرام اتفاقيات تجارية أو استثمارية ثنائية ومتحدة الأطراف تتضمن أحكاماً واضحة بشأن سياسة المنافسة، بما يعزز من قدرة المملكة على ضبط الأسواق، ويكرّس مبادئ العدالة الاقتصادية، ويجذب الاستثمارات ذات القيمة المضافة.

وبناءً على ذلك، فإن التكامل بين السياسة الصناعية والسياسة التجارية من جهة، وربطهما بشكل وثيق مع سياسة المنافسة من جهة أخرى، يعد شرطاً أساسياً لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة، وتعزيز موقع المملكة في الاقتصاد العالمي على المدى الطويل.

## المصادر

- The Atlas of Economic Complexity, Harvard Growth Lab
- Horton, Mark, and Asmaa El-Ganainy. "Fiscal Policy: Taking and Giving Away." *International Monetary Fund*, 2025, [www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Back-to-Basics/Fiscal-Policy](http://www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/Series/Back-to-Basics/Fiscal-Policy)
- M. Licetti, G. Miralles, and R.Teh, World Bank, Chapter 17, Competition Policy
- Reda Cherif and Fuad Hasanov, International Monetary Fund. (2024). "The Pitfalls of Protectionism: Import Substitution vs. Export-Oriented Industrial Policy"
- World Bank. (2020). "Industrial Policy: A Guide for Developing Countries"
- Greg Lang, Competition Policy, Competition Law Dictionary, Concurrences, Art. N° 89181
- Reda Cherif and Fuad Hasanov (2020), The Return of the Policy That Shall Not Be Named: Principles of Industrial Policy
- OECD. "Economic Policy." *OECD*, 2024, [www.oecd.org/en/topics/policy-issues/economic-policy.html](http://www.oecd.org/en/topics/policy-issues/economic-policy.html).
- International Monetary Fund. "Monetary Policy and Central Banking." *International Monetary Fund*, 2023, [www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2023/monetary-policy-and-central-banking](http://www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2023/monetary-policy-and-central-banking).
- Abdel-Kader, Khaled. "Back to Basics - What Are Structural Policies? Finance & Development, March 2013." *Www.imf.org*, Mar. 2013, [www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basics.htm](http://www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/2013/03/basics.htm).
- Hertog, Steffen, et al. *Potential and Pitfalls in Industrial Policy*.
- Velut, Jean-Baptiste. "Trade Policy - an Overview | ScienceDirect Topics." *Www.sciencedirect.com*, 2015, [www.sciencedirect.com/topics/social-sciences/trade-policy](http://www.sciencedirect.com/topics/social-sciences/trade-policy).
- World Trade Organization. "WTO Legal Texts on Matters Related to Competition Policy." [Https://Www.wto.org/English/Tratop\\_e/Comp\\_e/Lgl\\_txt\\_comp\\_pol\\_e.pdf](https://Www.wto.org/English/Tratop_e/Comp_e/Lgl_txt_comp_pol_e.pdf).
- الاتفاقيات التجارية الحرة، إدارة التجارة الأمريكية



## نهاية ورقة العمل

نسعد باستقبال ملئياتكم واستفساراتكم عبر البريد الإلكتروني

[Studies@gac.gov.sa](mailto:Studies@gac.gov.sa)

### إذلاء مسؤولية

تُعد هذه الورقة وثيقة معلوماتية صادرة عن الهيئة العامة للمنافسة، تهدف إلى تسليط الضوء حول تطبيق سياسة المنافسة في السياسات الصناعية والتجارية في المملكة على البيانات والمعلومات المتاحة وقت إعدادها.

ولأ تُعد الورقة، في مضمونها أو نتائجها أو استنتاجاتها، ملزمة للهيئة أو تعبر بالضرورة عن موقف قانوني أو تنظيمي حاسم تجاه الأطراف أو المنشآت الواردة فيها.

كما لا يجوز اعتبار محتوى الدراسة توصية مباشرة أو غير مباشرة باتخاذ قرارات تجارية أو استثمارية، وتقع مسؤولية استخدام المعلومات الواردة فيها على عاتق المستخدم وحده. وتخلص الهيئة مسؤوليتها عن أي نتائج أو تصرفات تنشأ عن استخدام هذه الورقة لغير أغراض النشر للعموم.